

نتیجه

تحقیقات دفتر طرح و برنامه
شرکت پخش جمشید
(کفش بلا)

از

مشکلات

صنعت

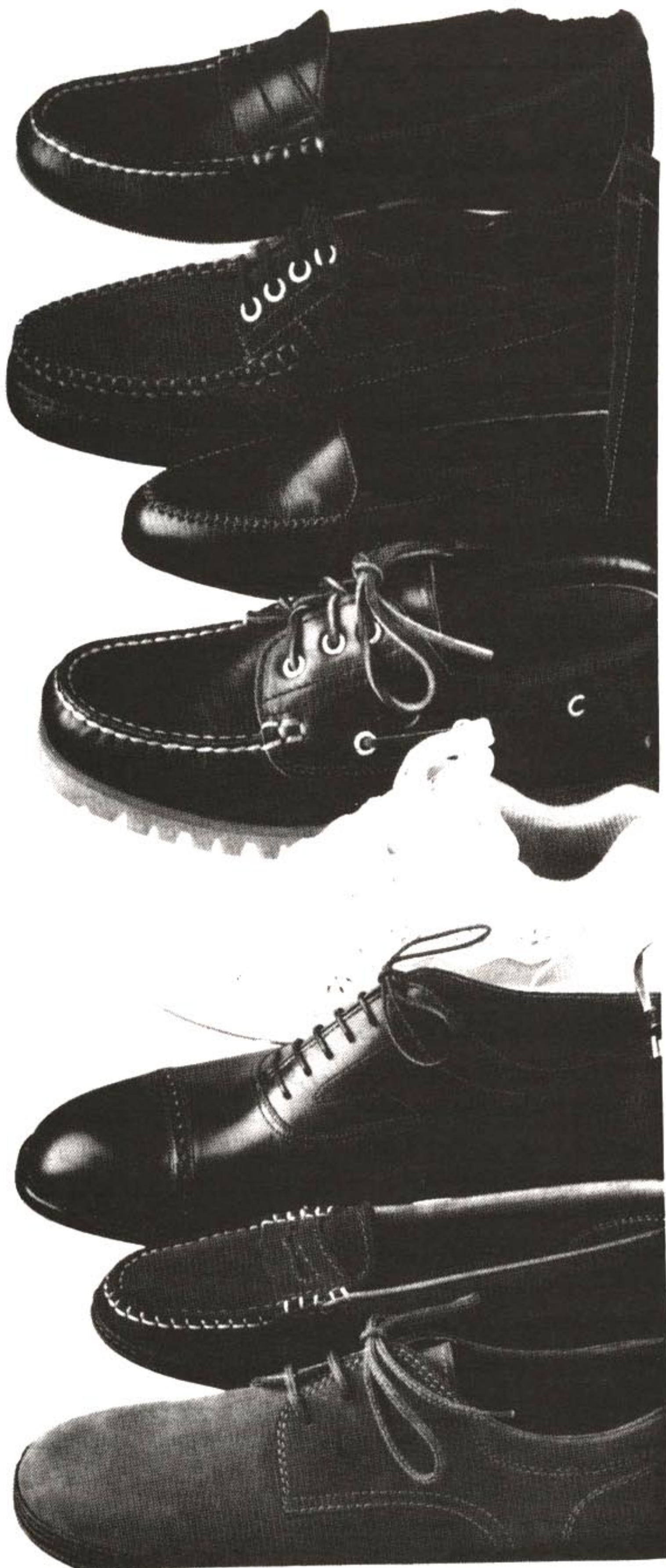
کفش

ایران

در مقاله زیر که از سوی فرشید عبیدی
دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت صنایع و
محمد لشگری کارشناسی دفتر طرح و
برنامه گروه صنعتی بلا تهیه شده است
مشکلات صنعت کفش در ۴ بخش مجزا
مورد بررسی قرار گرفته است.

مواد اولیه و محصول

قیمت پائین مواد اولیه در سالهای
گذشته و اقتصاد نامطمئن کشور سبب
گردید که تولید کنندگان بدون در نظر
گرفتن اقتصادی بودن سفارش، دمه شدن
کفش و غیر قابل استفاده بودن مواد اولیه
برای سایر محصولات، مواد اولیه بخرند
که موجب پرداخت زیاد هزینه انبارداری،



شغال فضای مفید انبار و وجود حجم بالای کالای متروکه گردید.

عدم دریافت به موقع مواد اولیه

در محصولات جدید، عدم بررسی زمان و هزینه بهینه اقتصادی انجام سفارش و عدم دریافت به موقع مواد اولیه منجر به توقف تولید، تأخیر در ارسال محصول برای مشتریان و ناتوانی کنترل تولید شده است.

انبارهای موقت زیاد

مشخص نکردن ظرفیت خط دستگاهها در صنایع تولید کفش موجب شد، انبارهای موقت زیادی در ایستگاههای کاری تشکیل شود که باعث اتلاف وقت هزینه و بیکار ماندن نیروی انسانی شده است.

نداشتن سیستم کنترل کیفیت

عدم وجود سیستم جامع کنترل کیفیت در کارخانه های تولید کفش سبب کاهش کیفیت محصول این کارخانه ها گردیده است.

در این صنایع کیفیت به صورت ظاهری کنترل می شود و تقریباً می توان گفت از تکنیک های مدرن کنترل کیفیت استفاده نمی شود که ضایعات زیاد محصول و عدم رضایت مشتریان را به همراه دارد.

عدم اطلاع از عمر مفید محصول

متأسفانه در مورد کفشهای تولید شده در داخل کشور عمر مفید کفش مشخص نیست و مشتری اطمینان کمی نسبت به محصول داخلی دارد و اکثر آسعی در خرید نمونه خارجی دارد.

عدم ارسال به موقع محصول برای مشتریان

به دلیل ناتوانی در کارخانجات داخلی در برنامه ریزی و کنترل تولید، محصول به موقع به بازارهای فروش ارسال نشده و ضرر زیادی برای کارخانه های تولید کفش بوجود آورده است.

عدم استقبال مشتریان از محصولات داخلی

نداشتن واحدهای طراحی محصول، بازاریابی و عقب ماندگی تکنولوژیک سبب کاهش رغبت مشتریان به محصولات داخلی شده است.

مشکلات مربوط به ماشین آلات

اکثر ماشین آلات موجود در صنعت کفش عمر مفید خود را پشت سر گذاشته اند و بدین سبب، از کیفیت مطلوبی برخوردار نیستند.

عقب ماندگی تکنولوژیکی

رشد روزافزون تکنولوژی و تنوع مدل های کفش و پیچیده شدن روش تولید کفش های جدید سبب شدخ است تا با ماشین آلات قدیمی نتوان به تولید انواع جدید کفش بویژه کتانی پرداخت.

تعمیر و نگهداری نامناسب

عدم استفاده از روشهای مدون تعمیر و نگهداری برنامه ریزی شده و پیشگیرانه سبب ایجاد توفقات ناگهانی در خط تولید می شود که در صنایع تولیدکننده کفش بوضوح قابل مشاهده است.

استقرار نامناسب

استقرار نامناسب تجهیزات و ماشین آلات سبب افزایش بازگشت های میان ایستگاهی و افزایش هزینه های حمل و نقل درون کارخانه ای گردیده است.

فرسودگی قالبهای قدیمی

فرسوده شدن قالبها سبب شده است تا دیگر محصولات تولید شده توسط این قالبها از کیفیت مطلوب برخوردار نباشد و ضایعات زیادی ایجاد شود. همچنین عدم بکارگیری فنون مهندسی در طراحی قالبهای جدید، باعث عدم کارآئی آنها گردیده است.

عدم رعایت ایمنی

متأسفانه در اکثر کارخانه ها به ایمنی توجهی نمی شود و این مسئله سبب بوجود آمدن خسارات مالی و جانی بیشماری گردیده است.

مشکلات مربوط به نیروی انسانی

صنعت کفش، صنعتی است که به شدت متکی به نیروی انسانی می باشد و عدم حضور به موقع کارگران، مشکلات زیادی برای خط تولید در این صنعت بوجود آورده است.

کارآئی پائین کارگران و تعداد زیاد آنها

عدم وجود آموزشهای فنی حرفه ای حین کار به صورت کلاسیک، نارضایتی از شغل، تخصیص و طراحی مشاغل بدون بکارگیری تکنیک های عملی، کارآئی کارگران را در صنایع کفش به شدت پائین آورده است.

کمبود نیروی انسانی متخصص در کلیه سطوح

متأسفانه در صنعت کفش آنچه بیشتر مشهود است، عدم بکارگیری نیروی انسانی متخصص و ارجاع کار به آنها است. این امر شاید شدیدترین لطمات را در مدیریت و برنامه ریزی کارخانه ها بوجود آورده است. در صد بسیار پائین نیروی انسانی با تخصص های بالا، صنعت کفش را در آینده نزدیک با مشکلات بسیار شدیدتری مواجه خواهد کرد.

عدم وجود سیستمهای اطلاعاتی

اطلاعات صحیح و به موقع امروزه حرف اول را در صحنه رقابت صنعتی می زند. متأسفانه اکثر تولید کنندگان بزرگ کفش از لحاظ بکارگیری سیستم های اطلاعاتی در زمینه های فروش، بازاریابی تولید، موجودی و غیره بسیار ضعیف عمل می کنند.